

2.3 風險管理 | GRI 2-13

風險管理組織

本公司設有永續發展委員會，其下依循本公司永續經營之發展需求分別設有各功能小組，包括「公司治理」、「社會責任」、「環境永續」及「風險管理」等執行小組。其中風險管理執行小組為本公司執行風險管理之權責單位，負責協調各部門分別執行風險識別、評估、管理、因應及監督，並且定期向永續發展委員會報告風險管理成果；永續發展委員會至少每年一次向董事會提出風險管理報告。



風險管控方式



風險管理政策

透過系統化、制度化的管理機制，有效辨識、衡量、監督及控管風險，使風險控制在公司可承受範圍內及預防可能之損失，達成公司永續經營之目標。

建立健全之風險管理機制乃達成本公司永續經營及穩健發展之基石，故本公司依循『公開發行公司建立內部控制制度處理準則』之規定，經董事會決議通過制定『風險管理政策與程序』，以作為本公司風險管理之核心原則。依『風險管理政策與程序』之規定，本公司各業務執行單位主管依其職掌內容負有風險管理責任，負責分析及監控所屬單位內之相關風險；並由風險管理執行小組執行風險管理決策、跨部門協調、溝通及風險預警等工作，並透過定期向上呈報之方式做妥適之風險控管。

本公司針對營運、財務、作業及環境等四大範疇辨識與營運相關活動之潛在風險，並將所識別之風險依各業務執行單位所作之內部評估進行分級管理，由各業務執行單位負責針對所識別之風險就後續風險管理策略及因應計畫之擬定及執行。此外，為確保上述風險管理作業之落實，本公司『風險管理政策與程序』亦要求稽核室須依各業務執行單位之風險評估結果擬定年度稽核計畫，確保本公司所識別之風險均獲適當之管控，並適時提出改善建議。



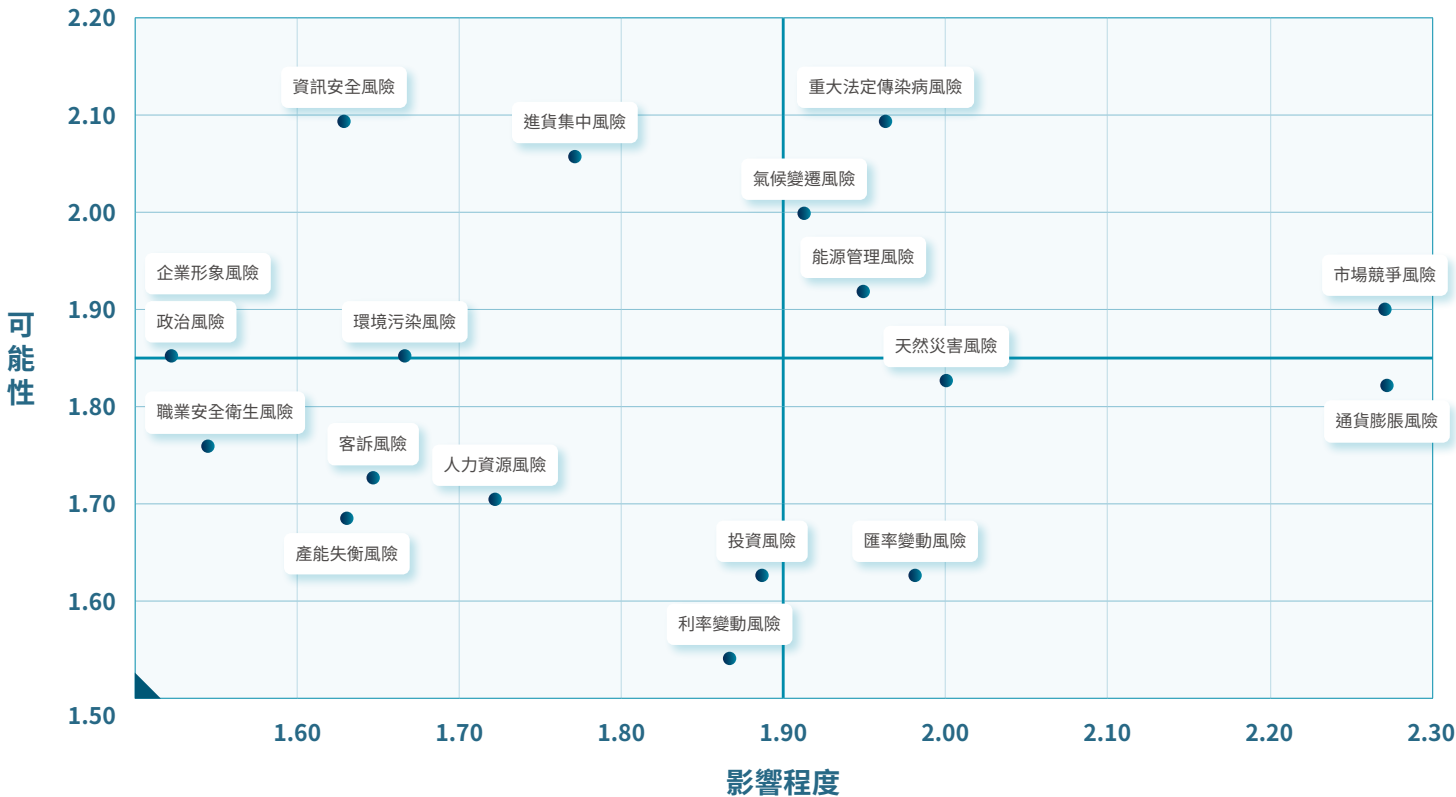
風險管控結果

本公司透過各業務執行單位評估各項已識別風險之發生可能性及衝擊程度，進行各項風險之重大性分析以識別需要本公司進行高度關注的風險議題，並依其重大程度進行風險管理，管理流程如下：



► 本公司 2022 年度依上述風險管理流程所執行之風險評估結果如下

風險評估矩陣



風險分級表

風險等級	已識別風險項目	因應方式
重大風險	重大法定傳染病、能源管理、市場競爭、氣候變遷。	針對辨別為重大風險議題部分，已擬定因應方式，詳細作法請詳下表重大風險說明。
一般風險	天然災害、通貨膨脹、匯率變動、進貨集中、資訊安全、環境污染、企業形象、政治、投資、利率變動、人力資源、客訴、產能失衡、職業安全衛生。	各單位依據內部控制制度或管理辦法執行相關作業，風險管理執行小組持續定期評估該風險影響程度。

重大風險說明

風險範疇	風險名稱	風險說明	管控策略及作法	負責單位
 環境範疇	重大法定傳染病風險	企業因重大法定傳染病風險致使營運產生不利之影響（如封城、塞港等）	<ul style="list-style-type: none"> ● 依循外部指引訂定公司內部之因應對策，並關注即時防疫訊息，動態調整公司防疫強度 ● 鼓勵員工施打疫苗，以降低公司染疫風險 ● 開發多元之求才管道以遞補人力缺口 ● 推動辦理線上教育訓練、會議 	管理部
	能源管理風險	企業因未能有效管理組織之能源消耗，而於能源成本持續上揚之趨勢下對營運產生不利之影響	<ul style="list-style-type: none"> ● 設置太陽能發電 ● 耗能設備汰換更新 ● 推動製程能源耗用減量及能源管理等節能改善措施 	管理部 工程部
	氣候變遷風險	企業因未能合乎國際之淨零及其他氣候相關議題之發展趨勢，致使對未來產品銷售或企業營運產生不利之影響	<ul style="list-style-type: none"> ● 完成溫室氣體排放之盤查及查證，設定節能及減碳目標及策略 ● 導入產品碳足跡計算 ● 投入製程節能研究 ● 回收製程用水 ● 設置太陽能發電 ● 於公司網站或永續報告書中就重要氣候議題說明 ● 尋找並維護原物料之替代供應商，以降低斷料風險 ● 針對重要供應商落實評鑑，確保供料無虞 <p>更多說明請詳 4.1 氣候變遷管理</p>	管理部
 營運範疇	市場競爭風險	企業因主要產品競爭力下滑，且未能開拓其他市場而對營運產生不利之影響	<ul style="list-style-type: none"> ● 洞悉全球環境趨勢、定期執行產業和競爭者分析，掌握市場、產業及客戶動態 ● 深化客戶關係管理，掌握國內外客戶需求 ● 拓展海外據點，建置完善的全球銷售策略 ● 持續強化與競爭對手間之差異性 ● 滾動式調整銷售策略及通路，隨時因應市場變化，強化銷售策略彈性 	國貿部 業務部